



ESTRUCTURA GENERAL PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN Y DE COOPERACIÓN EXTERNA NO REEMBOLSABLE¹

1. DATOS GENERALES DEL PROYECTO

1.1 Nombre del proyecto

Modelo de gestión para las hospederías comunitarias de la parroquia Manglaralto, provincia de Santa Elena.

1

1.2 Entidad ejecutora ²

Universidad Estatal Península de Santa Elena

Director de Proyecto: Ing. Joel Alberto Fortis Suárez, MSc.

Investigador 1: Lcda. Maritza Marianela Pérez Chiquito, MSc.

Investigador 2: Lcda. Hipatia Lorena Mañay Mañay, MSc.

Director de Carrera: Lcda. Tannía Karina Aguirre Suarez, MSc.

1.3 Cobertura y localización

El proyecto tendrá cobertura en el territorio de la parroquia Manglaralto, cantón Santa Elena provincia de Santa Elena. está localizada en la zona norte de esta provincia y ocupa un total de 426 km2. Al 2020 Tiene una población de 38.677 hab. Según la proyección SIN-STPE, (2017), limita al norte. Con la provincia de Manabí, Cantón Puerto López, al sur, con la parroquia colonche, al este con la provincia de Manabí Cantón Jipijapa y al oeste con el Océano Pacífico.

1.4 Monto

Costo proyecto: \$ 6246.15

1.5 Plazo de ejecución

1 año

1.6 Sector y tipo de proyecto ³

Sector: Servicios

Subsector/tipo de intervención:

¹ Las propuestas que se refieran a la elaboración de estudios únicamente deberán adjuntar los términos de referencia respectivos.



TURISMO	12.1	Ecoturismo
	12.2	Promoción turística
	12.3	Infraestructura
	12.4	Turismo sustentable
CULTURA	13.1	Infraestructura
	13.2	Servicios
	13.3	Equipos e insumos
DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA	14.1	Infraestructura (laboratorios)
	14.2	Equipamiento
	14.3	Investigación

2. DIAGNÓSTICO Y PROBLEMA

2.1. Descripción de la situación actual del área de intervención del proyecto

La parroquia Manglaralto, del cantón Santa Elena, provincia de Santa Elena, está ubicada en el corredor turístico del perfil costero al oeste del territorio ecuatoriano continental, a lo largo de su geografía litoral y es atravesada por la “Ruta del Spondylus” anteriormente conocida como la ruta del Sol, en donde se conectan 17 comunas que están legalmente constituidas por la ley de comunas de 1938 y actualmente reguladas por el MAGAP, y además se encuentran integradas a la Federación de comunas de la provincia de Santa Elena. Dentro de esta parroquia existen varias comunidades consideradas turísticas como Libertador Bolívar, San Pedro, Valdivia, Dos mangas, Barcelona, Cadeate, Montañita, Olón, Curia, San José y la Entrada, que están geográficamente marcadas por el filo costero y del interior donde predomina la ruralidad y la aptitud conservacionista, debido a la existencia del bosque protector Chungón – Colonche, el mismo que ocupa el 40% de la superficie del territorio de la parroquia, y donde se desarrollan diversos ciclos de procesos productivos u económicos del sector primario, secundario y terciaria, como la agricultura, ganadería, silvicultura y pesca, la construcción, el comercio, y el turismo que representan a sus principales actividades económicas.

1. Comuna Atravezado - Libertador Bolívar

Se encuentra ubicada a 49,2 km al noroeste del cantón Santa Elena y a 5,2 km de la cabecera parroquial de Manglaralto, su extensión territorial es de 1.547,30 ha y cuenta con una población aproximada 3.000 habitantes, fue fundada el 20 de octubre de 1940 y está delimitada al norte con la comuna San Antonio, al



sur con la comuna Valdivia, al este con las comunas San Pedro, destinado a actividades de pastoreo extensivo y una menor proporción de este para el uso urbanístico; Bosque de transición, de uso exclusivo para cultivos de ciclo corto y pequeños remanentes de bosque.

En el aspecto cultural, las tradiciones y costumbres se transmiten de generación en generación, es así como cada año se celebra la Fiesta de las Cruces (2 y 3 de mayo), que inicia con la procesión de su patrono San Vicente Ferrer acompañado de una banda de músicos y juegos pirotécnicos, posteriormente se llevan a cabo los juegos populares, el balconazo y se finaliza con el baile público. Continuando con las fiestas religiosas, el 12 de octubre de cada año se festeja a la patrona de la hispanidad en la advocación de “Nuestra Señora del Pilar”.

En cuanto al desarrollo económico de la comuna, éste se enfoca principalmente en la oferta de servicios turísticos como son el turismo de sol y playa, gastronómico, comunitario, de aventura y de entretenimiento (compra de artesanías elaboradas

2. Comuna Barcelona

Se localiza a 46,6 km al noroeste del cantón Santa Elena y a 18,1 km de la cabecera parroquial de Manglaralto, tiene una extensión territorial de 1.800 ha su población estimada es de 3.987 habitantes, se fundó el 22 de febrero de 1938, mediante acuerdo ejecutivo 179 y ratificado por el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca a través de acuerdo ministerial 126 del 25 de abril de 2001. Limita al norte con la comuna Dos Mangas, al sur y al este con la comuna Loma Alta y al oeste con la comuna Pajiza atravesando Sitio Nuevo.

Está constituida al plan de conservación de la Cordillera Chongón Colonche, dentro de la cobertura forestal se identifican tres tipos de bosques: bosque muy seco, bosque en transición y bosque húmedo. El principal referente de la economía y la cultura de la comuna Barcelona está en el procesamiento y comercialización de la paja toquilla, ya que la fuente de ingresos de las familias gira en torno a las actividades de cultivo, cosecha, producción y comercialización de la planta toquilla (*Carludovica palmata*); esta actividad ha sido heredada de padres a hijos.



La comuna Barcelona mantiene tradiciones y costumbres tales como la celebración de sus fiestas patronales mediante la procesión de imágenes religiosas (Madre Dolorosa y San Jacinto) acompañados de la banda de músicos y el lanzamiento de cohetes, así como también la realización de juegos populares y el baile público.

3. Comuna Cadeate

La comuna Cadeate actualmente denominada la capital del pan fue constituida mediante Acuerdo Ministerial No. 15, en enero de 1938, geográficamente está ubicada en el perfil costero de la parroquia Manglaralto, posee una extensión territorial de 637,31 ha y se localiza a 52,2 km al noroeste del cantón Santa Elena. Limita al norte con la comuna Río Chico, por el sur con la comuna San Antonio, por el este con la comuna Dos Mangas y por el oeste con el Océano Pacífico.

La comuna cuenta con la siguiente infraestructura: Casa comunal de Cadeate, Escuela de Educación Básica “Franz Warzawa”, Iglesia Católica “María Auxiliadora”, Iglesia Bautista “Galilea”, Centros Infantiles del Buen Vivir (CIBV), Coliseo Cadeate, Sala de Velaciones, Centro de Acopia Artesanal “Asociación de Panificadores Cadeate” y Parque Central. La principal actividad económica productiva es la panificación artesanal utilizando horno de barro con leña y tecnificada, seguida de la elaboración de artesanías.

La actividad cultural más sobresaliente de la comuna es la conmemoración del Día de los Difuntos (01 y 02 de noviembre), evento acompañado de ferias, festivales de pan y exposición de la “mesa de muertos” que consiste en ofrecer a los visitantes los alimentos preferidos de los finados; por la tradición ancestral de los cadeatenses en estas fechas reciben mayor afluencia de turistas locales y nacionales quienes degustan los productos utilizando la frase “*ángeles somos, del cielo venimos y pan pedimos*”.

4. Comuna Curía

Se ubica a 66,40 km al norte del cantón Santa Elena y a 12 km de la cabecera parroquial de Manglaralto, tiene una extensión territorial de 566,36 ha limita al norte con la comuna San José, al sur con la comuna Olón, al este, con la comuna San José y al oeste con el Océano Pacífico. Obtuvo su personería jurídica mediante Acuerdo Ministerial N° 038 del 09 de febrero de 2001.



El origen del nombre de la comuna se debe a que en la zona se encontraba una planta de nombre “curia” que portaba propiedades curativas para la enfermedad conocida como el mal de ojo. Cuenta con una extensión de bosque húmedo tropical que permite el cultivo de paja toquilla, café y maíz. La principal actividad económica de los habitantes de la comuna Curía es la pesca artesanal y la elaboración de artesanías. La tradición de esta comunidad es celebrar la fiesta católica en honor a la Patrona María Inmaculada el 07 de diciembre, desarrollando actividades tradicionales que cuentan con la presencia de visitantes de las comunas aledañas.

5. Comuna Dos Mangas

Se localiza a 61,7 km al noroeste del cantón Santa Elena, y a 6,5 km de la cabecera parroquial de Manglaralto, su extensión territorial es de 4.784,03 ha limita al norte con la comuna Olón, al sur con las comunas Sitio Nuevo, Sinchal, Barcelona y Loma Alta, al este con el recinto Las Delicias y la provincia de Manabí y al oeste con la comuna Pajiza. Fue creada el 07 de enero de 1938 mediante Acuerdo Ministerial No. 015 del entonces denominado Ministerio de Previsión Social y Trabajo. El clima es tropical húmedo con una temperatura media anual que oscila entre 23°C – 25°C y relieve de 5 msnm. Posee un entorno natural privilegiado de flora y fauna y se ubica en la zona central de la Cordillera Chongón Colonche.

El nombre de la comuna Dos Mangas según la tradición contada por sus habitantes se debe a que antiguamente los pobladores llamaban a los ríos “mangas” y al encontrarse cercanos a los riachuelos Grande y Colín, de ahí surgió el nombre de la comuna como Dos Mangas.

Las principales actividades económicas de la comuna se concentran en la agricultura (paja toquilla, caña guadua, plátano, fréjol, yuca, cacao, maíz, limón, mandarina, naranja, cultivos de ciclo corto como sandía y melón), la ganadería (ganado de engorde), el turismo comunitario, turismo ecológico y las artesanías (paja toquilla, tagua, guadua, palmito). A través de los años se han transmitido de generación en generación algunas prácticas agrícolas y ganaderas que constituyen parte del acervo cultural que caracteriza a esta comuna. Así también se realizan las festividades patronales

6. Comuna La Entrada

Se ubica a 68,4 km al norte del cantón de Santa Elena y a 14 km de la cabecera parroquial de Manglaralto, su extensión territorial es de 1.662,65 ha limita con la provincia de Manabí al norte, la comuna de Las Núñez al



sur, la cordillera de Chongón Colonche al este y el Océano Pacífico al oeste; con una población aproximada de 700 habitantes. Es el límite entre la provincia de Santa Elena y la provincia de Manabí.

La comuna de La Entrada tiene una amplia variedad de vegetación, alrededor de 1.500 hectáreas (Bosque muy seco y Bosque de Transición) y está ubicada en el filo costero que permite el desarrollo de la pesca artesanal y se considera un potencial atractivo turístico. Tiene un clima cálido con un rango de temperatura de 16 ° C. (verano) hasta 28 ° C (en invierno), posee cualidades naturales únicas, haciendo de este lugar un lugar privilegiado durante los 12 meses del año.

6

La principal fuente de ingreso económico de las familias proviene de la agricultura, pesca artesanal, artesanías y comercio. La fiesta del Sagrado Corazón de Jesús se celebra en el mes de junio y es considerada la fiesta patronal de la comuna, en la que se realizan actividades cívicas, deportivas y culturales. Además, se celebra la Fiesta de la Cruz en el mes de mayo.

7. Comuna Montañita

Está ubicada a 57,6 Km al noroeste del cantón Santa Elena y a 3,2 km de la cabecera parroquial de Manglaralto, limita con la comuna Olón al norte, con la cabecera parroquial Manglaralto al sur; al este con las comunas Pajiza y Dos Mangas, y el Océano Pacífico al oeste. Fue creada mediante Acuerdo Ministerial No. 015 del 07 de enero de 1938, tiene una superficie total de 1.500,40 ha con vegetación presente de tipo Bosque en transición, del cual aproximadamente 200 ha, se ha destinado para el desarrollo urbanístico, y el resto de bosque está cubierto de pastizales y también de cultivos como naranja, piña, toquilla. El clima de Montañita es cálido, fresco y seco, con temperaturas medias superiores a 23° C

El comercio, la artesanía y el turismo son las principales fuentes de ingreso de este balneario que es visitado por nacionales y extranjeros que practican el turismo de aventura y surf. La infraestructura turística de Montañita cuenta con hoteles, hospederías, residenciales, restaurantes, soda bares, discotecas, áreas de camping administradas por locales y extranjeros.

Los días con mayor afluencia de visitantes es en feriado de carnaval donde se realizan eventos deportivos, culturales y artesanales, que constituyen el principal atractivo de esta comuna. Del 14 al 17 mayo se realizan



las festividades en honor a su patrono San Isidro Labrador, y el 21 de noviembre festividades de la Virgen de Monserrate.

8. Comuna Olón

Se encuentra ubicada a 61,3 km del cantón Santa Elena y a 6,6 km de la cabecera parroquial de Manglaralto. La comuna Olón obtuvo su reconocimiento jurídico el 07 de enero de 1938 mediante Acuerdo Ministerial No. 015, posee una superficie total de 5.728,70 ha. y está delimitada al norte por la comuna Curía, al sur por la comuna Montañita, al este por la comuna Pajiza y al oeste por el Océano Pacífico. El tipo de vegetación presente en esta zona incluye bosque en transición y bosque húmedo.

Los primeros habitantes bautizaron a esta comunidad con el nombre de Olón, por la gran cantidad de olas que se formaba en sus playas, que se extiende por más de 2 km y está rodeada de mucha vegetación. Las actividades que impulsan el desarrollo económico de la comuna son el turismo de playa y aventura, gastronomía, agricultura, pesca artesanal y elaboración de artesanías. Los atractivos turísticos que destacan en la comuna Olón son el Santuario “Blanca Estrella del Mar” construido sobre un acantilado a 100 msnm,

tiene forma de barco y en su interior se guarda una imagen de la Virgen María que lloró lágrimas de sangre y que es motivo de veneración para la comunidad y turistas católicos; las Cascadas de Alex es un atractivo natural de caída de agua que está rodeada de flora y fauna, y se encuentra ubicado entre los cerros a 2,8 km de la comuna Olón.

9. Comuna Pajiza

Fue reconocida como comuna el 13 de diciembre de 1958, cuenta con una extensión territorial de 771,27 ha y sus límites son: al norte con la comuna Olón, al sur con la cabecera parroquial de Manglaralto; al este con la comuna Dos Mangas; y, al oeste con la comuna Montañita.

El origen de su nombre se debe a los grandes pajonales que encontraron los primeros pobladores, los mismos que eran materia prima para la elaboración de los sombreros de paja toquilla.



La comuna Pajiza está asentada en un área rica en flora y fauna que es conservada con la finalidad de promover a futuro el turismo de la zona. La elaboración de artesanías de tagua es el motor económico de la comunidad y son pocas las familias que realizan actividades de ganadería y agricultura.

10. Comuna Río Chico

Es una de las comunas más pequeñas que se asienta en el filo costero, está a 52,3 km al noroeste del cantón Santa Elena y a 2 km de la cabecera parroquial de Manglaralto. La comuna Río Chico se institucionaliza como tal, mediante Acuerdo Ministerial No. 015 del 07 de enero de 1938, definiendo sus límites, por el norte con la cabecera parroquial de Manglaralto, por el sur con la comuna Cadeate, por el este con las comunas Dos Mangas y Pajiza y por el oeste con el Océano Pacífico.

La comuna Río Chico tiene un área aproximada de 276,69 ha con vegetación de tipo bosque muy seco y bosque de transición. La temperatura media oscila entre 21 y 24° C., lo que favorece a los cultivos de la zona. La agricultura, los trabajos de construcción -albañilería, y comercio propio son la principal fuente de desarrollo económico de la comuna.

La comunidad de Río Chico conserva sus tradiciones y costumbres por ello cada año rinde homenaje a su patrona “Nuestra Señora del Perpetuo Socorro” (26 y 27 de julio) mediante una procesión con la imagen de la Virgen María en la advocación antes indicada, acompañada de la tradicional banda de músicos, cohetes y juegos populares fomentando la cultura y actividades ancestrales.

11. Comuna San Antonio

Se localiza a 3,5 km de la cabecera parroquial de Manglaralto y a 52 km del cantón Santa Elena. La comuna se institucionalizó mediante Acuerdo Ministerial No. 015 del 07 de enero de 1938, posee un área de 735,85 ha que limita al norte con la comuna Cadeate, al sur con la comuna Libertador Bolívar, al este con la comuna Sitio Nuevo y al oeste con el océano pacífico.

Antiguamente a la comuna San Antonio se la conocía con el nombre de recinto Dos Bocas, por las desembocaduras de agua que posee, finalmente la comunidad decide cambiar el nombre a San Antonio en honor a su patrono.



El clima en San Antonio varía, entre lluvioso, cálido y templado con temperaturas aproximadas de 29°C, y su bosque es de tipo muy seco y de transición. Tiene una playa extensa que poco visitada por los turistas.

Entre las principales actividades que realizan los habitantes de esta población es la elaboración de artesanías (con materia prima de paja toquilla, conchas y madera), pesca artesanal y agricultura. Los comuneros tienen como tradición celebrar las fiestas religiosas de MariabGuardiana de la Fe (13 de enero) y San Antonio (12 y 13 de junio).

9

12. Comuna San Francisco de Las Núñez

La comuna San Francisco de Las Núñez está ubicada en la parte noroeste del cantón Santa Elena (67,4 km) y forma parte de la Ruta del Spondylus. Se encuentra a 13,1 km de distancia de la cabecera parroquial de Manglaralto y está delimitada al norte por la comuna La Entrada, al sur por la comuna San José, al este por la cordillera Chongón Colonche, y al oeste por el Océano Pacífico. Tiene una superficie total de 1.042 ha con un bosque de transición, en el que se realizan cultivos de paja toquilla, café, pasto y banano.

El nombre de la comuna tiene su origen en honor al primer poblador el cual era de apellido Núñez. Pasado los años, la comuna recibió de parte de la Congregación Franciscana la donación de la imagen religiosa del santo Francisco de Asís; nombre que se adhirió al anterior por petición de los habitantes, otorgándole el nombre de San Francisco de las Núñez.

El desarrollo económico de San Francisco de las Núñez deriva de la pesca, agricultura, ganadería y artesanías, los comuneros realizan diversas actividades para proporcionar a sus familias el sustento diario. Los habitantes de San Francisco de las Núñez por tradición celebran las fiestas religiosas De la Santa Cruz (02 y 03 de mayo) y San Francisco de Asís (04 de octubre).

13. Comuna San José

Se encuentra a 67,2 km de distancia del cantón Santa Elena y a 12,9 km de la cabecera parroquial de Manglaralto. La comuna se legaliza a través del Acuerdo Ministerial No. 015 del 07 de enero de 1938, posee



una superficie de 2.936,71 ha limita al norte, con la comuna San Francisco de Las Núñez; al sur, con las comunas Curía y Olón; al este con la provincia de Manabí y al oeste con el Océano Pacífico.

El clima en San José es cálido, fresco y seco; posee gran diversidad de flora y fauna por encontrarse en la reserva de la cordillera Chongón-Colonche. La principal actividad que genera economía para la población de San José es la agricultura de naranja, caña, tagua y paja toquilla.

San José al igual que las demás comunas conserva tradiciones y costumbres ancestrales. En el ámbito religioso conmemora a su patrono “San José” cada 19 de marzo mediante una procesión y finaliza con la realización de juegos populares y baile público. El 01 y 02 de noviembre recuerdan a sus fieles difuntos, para ello colocan mesas en donde ofrecen a sus visitantes, los platillos favoritos de los finados, panes, torta de camote, natilla, etc.

14. Comuna San Pedro

Ubicada a 40,1 km al noroeste del cantón Santa Elena y a 14,2 km de la cabecera parroquial de Manglaralto. La comuna San Pedro se fundó mediante el Acuerdo Ministerial No. 015 del 07 de enero de 1938, tiene una extensión de 635,56 ha y lindera con las siguientes comunidades: por el norte, la comuna Valdivia, por el sur, la comuna Ayangue, por el este, las comunas Sinchal y Barcelona y por el oeste, el Océano Pacífico.

Antiguamente esta comuna se llamó Las Cuevas, años más tarde sus moradores deciden bautizarla con el nombre de San Pedro en honor a Pedro, el pescador de hombres que siguió a Cristo. La comuna San Pedro es el principal puerto pesquero de la parroquia Manglaralto, aunque no cuenta con una caleta pesquera.

El desarrollo económico de San Pedro se genera principalmente por la actividad pesquera, seguido de la agricultura, turismo de aventura, gastronomía y comercio.

San Pedro cuenta con un mirador turístico sobre un acantilado con una elevación de 70 msnm donde se practica parapente y es visitado por nacionales y extranjeros que gustan de esta actividad de aventura. El sector “Playita linda” es otro atractivo de la comuna, esta playa es de uso turístico y se complementa con cabañas - restaurantes de estilo rústico que ofrecen una variedad de platos típicos de la zona, cuenta además con juegos infantiles, baterías sanitarias y cancha de fútbol.



La comunidad celebra la fiesta de los Reyes Magos el 06 de enero de cada año, a través de la representación de un nacimiento viviente y la adoración al niño Jesús por parte de los Reyes Magos; el 28 de junio se rinde homenaje al patrono San Pedro, para el efecto se traslada la imagen del santo hacia la comuna Ayangue, y se realiza una procesión marítima retornando a la comuna San Pedro, en donde los pobladores reciben a su patrono con cánticos religiosos, posteriormente la imagen es llevada a la capilla y se efectúa la Santa Misa, acto seguido se realizan juegos populares, elección de reina y baile público.

15. Comuna Sinchal

La comuna Sinchal está ubicada a 16,5 km de la cabecera parroquial de Manglaralto y a 63,7 km del cantón Santa Elena. Su creación se da mediante una fusión con la comuna Barcelona a través del Decreto Ejecutivo No. 179 del 22 de febrero de 1938, conformándose la comuna Sinchal – Barcelona. Años más tarde por desacuerdos entre los habitantes de ambas comunas se disuelve la fusión creándose la comuna Sinchal según Acuerdo Ministerial 224 del 04 de julio de 2001, emitido por el MAGAP. Está delimitada al norte con las comunas Sitio Nuevo y Dos Mangas, al sur con la parroquia Colonche, al este con la comuna Barcelona, y al oeste con la comuna Valdivia. La comuna se localiza en las estribaciones de la cordillera Chongón – Colonche.

La orfebrería y agricultura de ciclo corto son las principales fuentes de desarrollo económico de la comuna, considerando que cuenta con suelos fértiles aptos para la producción. Celebran las fiestas religiosas de su patrono “San Pablo” el 29 de junio; “Virgen del Quinche”, el 20 de noviembre; y de “María Magdalena” el 20 de enero.

16. Comuna Sitio Nuevo

Se sitúa a 3,9 Km de la cabecera parroquial y 50,4 km de distancia del cantón Santa Elena. Posee una superficie total de 812,25 ha lindera al norte, con la comuna Atravezado –Libertador Bolívar; al sur con las comunas Sinchal y Barcelona; al este con las comunas Sinchal y Barcelona; y, al oeste con la comuna Valdivia.

Los habitantes de la comuna se dedican a la agricultura, ganadería, apicultura y elaboración de artesanía de tagua, tejido de sombreros y tapetes con paja toquilla, productos que son comercializados en las comunas aledañas. Sitio Nuevo no cuenta con infraestructura turística ni gastronómica.



Las fiestas patronales en honor a la Virgen de Fátima se celebran el 12 y 13 de mayo, con la respectiva procesión de la imagen alrededor del pueblo, acompañado de músicos, fuegos artificiales. También se realizan juegos populares y deportivos, y actividades sociales como la elección de reina y baile público.

17. Comuna Valdivia

Se encuentra localizada en la ruta del Spondylus, a 41,4 km al noroeste del cantón Santa Elena y a 13,1 km de la cabecera parroquial de Manglaralto. Su extensión territorial es de 1.619,71 ha limita al norte con la comuna Atravezado de Libertador Bolívar, al sur con la comuna San Pedro, al este con la comuna Sinchal y al oeste con el océano pacífico. Geomorfológicamente Valdivia es una terraza fluvial de topografía casi plana, su temperatura promedio anual oscila entre los 24.5 ° C hasta 27.7 ° C.

La comuna Valdivia posee un gran valor histórico porque fue uno de los primeros sitios con indicios de la cultura Valdivia. La migración, la falta de recursos y otros factores obligaron a los comuneros a dar un giro a las

actividades productivas, es así como la mayoría de los habitantes de la Comuna Valdivia se dedican a la zapatería, disminuyendo su identidad ancestral alfarera.

Los atractivos turísticos con los que cuenta la comuna Valdivia son: playa, museo, estuario y el más relevante es el parque marino que acoge a especies marinas rescatadas y funciona como un refugio temporal, es visitado por turistas nacionales y extranjeros.

La comuna Valdivia celebra sus fiestas patronales en honor a la Virgen del Carmen del 14 al 16 de julio. Las festividades inician con el balconazo –show artístico denominado “Venus de Valdivia”, elección de reinas, baile

público, quema de castillo, concluyendo con un desfile cívico, juegos tradicionales, procesión con la efigie religiosa acompañada de banda de músicos.

2.2. Identificación, descripción y diagnóstico del problema



De manera global el turismo ha experimentado crecimiento y diversificación continua, convirtiéndose en uno de sectores con mayor protagonismo a nivel mundial, es así que en el año 2018, las llegadas por turistas internacionales aumentaron en un +6% en relación al año anterior, llegando a una cifra de 1.400 millones de llegadas y con una previsión de 1800 millones para el 2030, de esta importante cifra 217 millones llegaron a las Américas y se pronosticó un crecimiento de +2% a +3% de esta cifra para el 2020, basado en la estabilidad el precio del petróleo, viajes aéreos asequibles y una fuerte demanda de mercados emisores emergentes, sin embargo la aparición de la pandemia del COVID 19 en a finales del 2019 e inicios del 2020 ha mermado este crecimiento y manteniendo una disminución de hasta el 68% en las Américas (UNWTO, 2020)

En el Ecuador la situación se asociaba a este notable crecimiento, ya que, en el año 2018, se contabilizó la cantidad de 2.427.660 de turistas extranjeros de diferentes nacionalidades, especialmente de Venezuela, Estados Unidos, Colombia, Perú entre otros, que ingresaron por las diferentes jefaturas existentes, destacando el mes de julio con una mayor cantidad de visitas, convirtiendo al turismo en una actividad importante para el desarrollo del país, sin embargo, también se ha seguido la tendencia a la baja debido a la presencia de la pandemia del COVID 19, debido a las restricciones de viajes y cierre de fronteras en el país. (MINTUR, 2019)

Así mismo en la provincia de Santa Elena el turismo había representado una de las actividades principales de su economía, siendo una de las provincias más visitadas del país en los últimos feriados, según MINTUR (2019) el número de Turistas Noche / Pernotaciones que se realizaron en toda la provincia en el 2018, fue de 2.907.094, esta gran afluencia se debe a su cercanía con una de las principales ciudades del Ecuador, vías de acceso en buen estado, entre otros factores, se preveía un crecimiento en este número, sin embargo debido al estado de excepción decretado en marzo del 2020, debido a la presencia de la pandemia del COVID 19, se ha modificado el crecimiento y desarrollo del turismo en la provincia, disminuyendo las visitas y con ello el cierre temporal de la gran mayoría de empresas y emprendimientos turísticos, mermando la generación de empleos e ingresos para esta población.

Según el comercio (2021) al empezar el año en curso, en el primer fin de semana, el turismo en la provincia de Santa Elena, luego del cierre obligatorio en los feriados de Navidad y Año nuevo, ha alcanzado entre el 70% y 80% de ocupación hotelera en la zona norte de la provincia, mientras que en Salinas tan solo el 2,



evidenciando que las turistas prefieren visitar lugares abiertos, dándole algo de respiro a una actividad que ha estado plasmada y que sigue con restricciones por la amenaza de una nueva cepa del coronavirus.

En lo que respecta al turismo la parroquia es catalogada como la parroquia con más recursos naturales de la provincia ya posee atractivos turísticos naturales y culturales con gran valor excepcional y reconocidos tanto a nivel nacional como internacional, donde se pueden realizar variados tipos de turismo destacando entre las principales al turismo de sol y playa, el turismo de naturaleza , ecoturismo y agroturismo, turismo de aventura y el turismo cultural y comunitario y donde se pueden realizar actividades como; Senderismo, paseos a caballos, avistamiento de flora y fauna, vista a haciendas, deportes como el Surf, futbol, vóley de playa, parapente, la visita a museos e iglesias y santuarios, el aprendizaje del proceso de preparación y elaboración de artesanías de la paja toquilla y otros tipos de artesanías, la gastronomía, y actividades culturales como fiestas patronales, día de los difuntos, semana Santa y eventos que se desarrollan por feriados especialmente en el de carnaval, además de tener una oferta de hoteles, restaurantes, operadores de viajes y otros establecimientos de diferentes tipologías que están registrados en el catastro turístico.

14

Además de estos establecimientos existe infraestructura hotelera que ha sido construida y equipada por los cabildos comunales e instrucciones públicas de la provincia de Santa Elena., denominados hospederías comunitarias, que se encuentran en las comunas, Libertador Bolívar, Valdivia, Barcelona, Dos mangas, San José, La entrada, Olón y Montañita. Infraestructura que cuenta con todo el espacio físico, equipamiento, y el mobiliario necesario para su funcionamiento y que son administrada por los cabildos comunales antes mencionados.

Sin embargo, la parroquia Manglaralto a pesar de contar con esta infraestructura, no cuenta con un modelo de gestión para esta tipología de hospedaje, debido a que estas no están siendo aprovechadas para generar empleos y fuentes de ingresos ya en algunos casos se encuentran operando a medias o están cerradas, ya sea por la inexistencia de personal administrativo y operativo, el escaso conocimiento administrativos en

gestión hotelera de los administradores locales lo que podría generar la desaparición del hospedaje comunitario en la parroquia Manglaralto y con ello la oportunidad de generar empleos e ingresos.

Además, existe desconocimiento de la presencia de hospedaje comunitario en las comunidades de la parroquia Manglaralto por parte del turista, ya que no existen estrategias de marketing y ventas



efectivas y por ende una comunicación y difusión por parte de los actores locales lo que trae consigo una escasa ocupación y bajo nivel de ventas, aspectos que no permiten cubrir la operación y funcionamiento de este tipo de hospedaje.

Otro de las problemáticas de la parroquia Manglaralto, es que a pesar de contar con, atractivos turísticos de naturales y culturales, infraestructura turística, que permiten realizar turismo en el territorio, se ha encontrado vulnerable ante la emergencia sanitaria declarada a raíz de la pandemia del Covid-19, que ha traído consigo diferentes restricciones en horarios y aforos, vuelos, suspensiones de eventos, entre otros, que ha establecido por el Comité de Operaciones de Emergencia nacional (COE), para precautelar la seguridad de la ciudadanía, lo que ha traído consigo la disminución de fuentes de empleos e ingresos especialmente en el sector turístico que ha sido uno de los más golpeados, sumado a la escasa diversificación de la economía por parte gestores locales, las escasas oportunidades laborales que traen consigo efectos negativos en este sector económico y social generando un bajo nivel de bienestar de las comunidades de la parroquia Manglaralto, especialmente en las poblaciones más vulnerables.

En este sentido y teniendo la Universidad Estatal Península de Santa Elena como uno de sus fines producir propuestas y planteamientos para buscar soluciones a los problemas del país, se ha diagnosticado a través de diversos estudios de sus carreras; Gestión y Desarrollo Turístico y Licenciatura en turismo, en conjunto con otras instituciones aliadas, la necesidad de generar un modelo de gestión para este tipo de alojamiento que este acorde a las nuevas exigencias del mercado a efectos de contribuir a reactivación económica de las comunidades de la parroquia Manglaralto.

2.3 Línea base del proyecto ²

A la fecha la parroquia cuenta 17 comunidades, de estas, 7 cuentan con alojamientos comunitarios, lo cual involucra a 7 cabildos comunales y sus socios comuneros o comuneras, además a los representantes del GAD parroquial de Manglaralto, quienes participan de manera directa en el proyecto y que en total agrupan a los siguientes representantes

35 representante de los cabildos comunales (Presidente, Vicepresidente, Secretario, Síndico y Tesorero) (FEDESE)

7 representantes del Gobierno Autónomo Descentralizado de Manglaralto (Presidente, Vicepresidente, primer vocal, segundo vocal, tercer vocal, Secretario y Tesorero) (GADM)

1600 socios comuneros (FEDESE)



El cabildo comunal, es el órgano El órgano oficial y representativo de la comuna es el cabildo, integrado por cinco miembros, quienes ejercerán las funciones de presidente, vicepresidente, tesorero, síndico y secretario. Se encuentran legalmente constituidas en el marco de la Ley de Organización y Régimen de las Comunas expedida mediante decreto supremo No. 142 del 30 de julio de 1937 y publicado en el registro oficial No. - 558 del 6 de agosto del mismo año.

GAD parroquial de Manglaralto, es una institución que conforman la organización territorial del Estado Ecuatoriano y está regulado por la Constitución de la República del Ecuador (Art. 238-241) y el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomías y Descentralización (COOTAD).

16

Comunero o Comunera, se denomina la persona que ha suscrito el acta de constitución de la comuna, los hijos y descendientes de los comuneros y las personas que viven permanentemente en el territorio que ocupa la comuna, que solicite su ingreso a la asamblea general de la misma, y sea aceptada como tal.

2.4 Análisis de oferta y demanda

Oferta

Según MINTUR (2019) la oferta turística en la provincia hasta este entonces estaba establecida por 857 establecimientos de diferentes tipologías y que están registrados en el catastro turístico; 269 alojamiento,

532 alimentos y bebidas, 13 intermediación, 35 operación, 3 transportación, 1 Casino y salas de juegos y parque de atracciones, 4 centros de turismo comunitario.

En relación con la infraestructura hotelera, de la parroquia Manglaralto esta representa el 60% de los servicios turísticos que se ofertan en relación con el total de estos en la parroquia, según el catastro turísticos del Ministerio de turismo, con un 37.4% de hostales, hoteles con 10.4%, hosterías con un 6.2%, casa de huéspedes con un 5.7%, convirtiéndolo en un servicio referencial dentro de la zona.

Demanda

En relación a la demanda no existe información específica de la ocupación hotelera en la parroquia, si embargo de acuerdo a Diario El comercio (2022) las playas de la provincia de Santa Elena, en lo que respecta a los primeras semanas del mes de febrero ha recibido una alta concurrencia de turistas que hacen uso de la playa, que es comparable con los feriados anteriores, y se destaca que este sábado 19 y domingo 20 de febrero del presente año destinos del sector norte de la provincia como Olón, Montañita y Ayangue, han registrado una ocupación hotelera cercana al 100% en todas sus plazas, evidenciando una recuperación del sector que se atribuye a la disminución de los índices de gravedad de la pandemia de covid – 19 y a la liberación de restricciones a nivel nacional.

3 OBJETIVOS DEL PROYECTO

3.1 Objetivo general y objetivos específicos



- Diseñado el modelo de gestión para el alojamiento comunitario de la parroquia Manglaralto, provincia de Santa Elena.
 - Diseñado el proceso de gestión hotelera para el alojamiento comunitario de la parroquia Manglaralto, provincia de Santa Elena.
 - Elaborado el proceso de gestión estratégica y de calidad para el alojamiento comunitario de la parroquia Manglaralto, provincia de Santa Elena.
 - Elaborado el proceso de Gestión administrativa para el alojamiento comunitario de la parroquia Manglaralto, provincia de Santa Elena.
 - Mejorados los procesos de gestión operativa para el alojamiento comunitario de la parroquia Manglaralto, provincia de Santa Elena.

3.2 Indicadores de resultado

- Número de total de llegadas de huéspedes (promedio, mensual, máximo)
- Nivel de satisfacción de los residentes
- Nivel de satisfacción de los huéspedes
- Tasas de ocupación al mes en alojamiento autorizados (oficiales) (periodos de máxima actividad en relación con la temporada baja) y porcentaje de ocupación total durante el trimestre (o mes) De máxima afluencia
- Ingresos generados por el hospedaje como porcentaje de los ingresos totales generados en la comunidad
- Perfil del turista nacional y extranjero
- Percepción de la relación calidad-precio

3.3 Matriz de Marco Lógico

Resumen Narrativo de Objetivos	Indicadores Verificables Objetivos	Medios de Verificación	Supuestos
Diseñado el modelo de gestión para el alojamiento comunitario de la parroquia Manglaralto, provincia de Santa Elena	A octubre del 2023 se ha elaborado el 100% modelo de gestión para el alojamiento comunitario de la parroquia Manglaralto,	Informe final Acta de entrega del proyecto	Posibles restricciones por incrementos de contagio o aparición de nuevas variantes por COVID 19



Diseñado el proceso de gestión hotelera de gestión para el alojamiento comunitario de la parroquia Manglaralto, provincia de Santa Elena.	A octubre del 2023 se ha elaborado el 100% el proceso de gestión hotelera para el alojamiento comunitario de la parroquia Manglaralto,	Informe final Acta de entrega del proyecto	Posibles restricciones por incrementos de contagio o aparición de nuevas variantes por COVID 19
Elaborado el proceso de gestión estratégica y de calidad para el alojamiento comunitario de la parroquia Manglaralto, provincia de Santa Elena.	A octubre del 2023 se ha elaborado el 100% el proceso de gestión estratégica y de calidad para el alojamiento comunitario de la parroquia Manglaralto,	Informe final Acta de entrega del proyecto Informe mensuales y semestrales	Posibles restricciones por incrementos de contagio o aparición de nuevas variantes por COVID 19
Elaborado el proceso de Gestión administrativa para el alojamiento comunitario de la parroquia Manglaralto, provincia de Santa Elena.	A octubre del 2023 se ha elaborado el 100% el proceso de gestión administrativa para el alojamiento comunitario de la parroquia Manglaralto,	Informe final Acta de entrega del proyecto Informe mensuales y semestrales	Posibles restricciones por incrementos de contagio o aparición de nuevas variantes por COVID
Elaborado el proceso de gestión operativa para el alojamiento comunitario de la parroquia Manglaralto, provincia de Santa Elena.	A octubre del 2023 se ha elaborado el 100% del proceso de gestión operativa para el alojamiento comunitario de la parroquia Manglaralto,	Informe final Acta de entrega del proyecto Informe mensuales y semestrales	Posibles restricciones por incrementos de contagio o aparición de nuevas variantes por COVID
ACTIVIDADES: Componente 1: 1.1 Socialización del proyecto a beneficiarios 1.2 Fijación de metas u objetivos 1.3 El análisis estratégico 1.4 Formación de estrategias 1.5 Implementación de estrategias 1.6 Evaluación y control		Informes mensuales -Actas y registro de asistencia -Informe semestral	Políticas públicas no desfavorables para el sector.



Componente 2 2.1 Planificación del proceso administrativo 2.2 Organización del proceso administrativo 2.3 Dirección del proceso administrativo 2.4 Control del proceso administrativo		Informes mensuales -Actas y registro de asistencia -Informe semestral	Políticas públicas no desfavorables para el sector
Componente 3 3.1 Programación 3.2 Procedimientos 3.3 Tablero de control 3.4 Control de gestión 3.5 Mejora continua de la gestión		Informes mensuales -Actas y registro de asistencia -Informe semestral	Políticas públicas no desfavorables para el sector

4 VIABILIDAD Y PLAN DE SOSTENIBILIDAD

4.1 Viabilidad técnica

El proyecto recluta aspectos técnicos y operativos que certifican el cumplimiento de la finalidad y objetivos, basándose en actividades que se alinean a la gestión sostenible, consolidándose en un equipo multidisciplinario, que tiene el conocimiento y la experiencia en la gestión del turismo, hotelería, tecnologías de la información y comunicación y marketing, tomando en cuenta las necesidades del sector. Además, se contará con la aportación de estudiantes de las carreras de Gestión y Desarrollo Turístico y Licenciatura en Turismo, además de la colaboración técnica del área de turismo de la prefectura de la provincia de Santa Elena.

Para realizar la evaluación del proyecto se lo hará mensualmente ya que se deberá remitir a la coordinación de la carrera y a dirección de Vinculación con la Sociedad el reporte de avances del proyecto, según las actividades establecidas en el cronograma.

Se realizarán verificaciones constantes con llamadas o reuniones en Zoom para comprobar que la implementación avanza como se planificó.

También se lo hará a través informes semestrales que permitirán verificar el avance del proyecto. Se utilizará también datos de referencia para llevar un control de desarrollo de este.

Se elaborarán informes de avances e informe final, que contendrá las fichas de estudiantes y docentes, la encuesta a los beneficiarios y los resultados del proyecto (productos o entregables). La evaluación se realizará a través de una encuesta y entrevistas a beneficiarios y turistas que lleguen al centro.



4.2 Viabilidad financiera y/o económica ³

4.2.1 Metodologías utilizadas para el cálculo de la inversión total, costos de operación y mantenimiento.

El proyecto es directamente científico y los costos operativos del mismo son realizados como inversión para la repotenciación y reactivación del sector turístico de la provincia de Santa Elena, y los resultados que se generen responden a mejorar la competitividad de este.

La Investigación se ejecutará en base al principio de eficiencia y eficacia, estableciendo se el indicador de productividad de la manera siguiente:

20

$$\text{Productividad} = \frac{\text{Talento humano}}{\text{Investigación realizada}}$$

$$\text{Productividad} = \frac{\text{Tecnología empleada}}{\text{Investigación realizada}}$$

$$\text{Productividad} = \frac{\text{Tiempo empleado}}{\text{Investigación realizada}}$$

$$\text{Productividad} = \frac{\text{Recurso económico}}{\text{Investigación realizada}}$$

4.2.2 Evaluación Económica:

Este proyecto es de inversión social, por lo tanto, no tiene una rentabilidad monetaria, pero si tiene beneficios sociales siendo estos los siguientes:

- Generación de empleos directos e indirectos para la parroquia ya que, al reactivarse el hospedaje comunitario, se tendrá visita y se tendrá que recurrir a la utilización de mano de obra administrativa y operativa, y se beneficiará de forma indirecta a proveedores de materia prima y servicios necesarios para el funcionamiento.
- Al generarse ventas se generarán de ingresos para la comunidad, los cuales serán redistribuidos en obras sociales para la población local.

³ Para los proyectos de cooperación externa no reembolsable que no comprenden la entrega de bienes y servicios, no es necesario desarrollar este numeral. Para proyectos de inversión, que por sus características no contemplan el cobro por la prestación de servicios, no se requiere la evaluación financiera.



- Beneficio por disminución de costos administrativos y operativos, ya que el tener un modelo de gestión se incurre en gastos innecesarios que aumentan la rentabilidad del hospedaje comunitario.
- Beneficios por consumos de productos complementarios, al tener visita de huéspedes también son necesarios productos complementarios como bebidas, ropa, alimentación entre otros que dinamizan la economía de las localidades.
- Beneficios para el turista, ya que el tener más oferta de alojamiento, obliga a las empresas a tener una mayor competitividad, mejorando los servicios y regulando el precio.

4.3 Análisis de sostenibilidad

Para realizar este análisis se ha tomado en cuenta las tres dimensiones de la sostenibilidad: ambiental, social y económica.

Ambiental

El proyecto no genera ningún tipo de impacto ambiental, más bien podrían fomentar su cuidado y conservación al establecer ciertos indicadores de gestión hotelera aplicados al medio ambiente como; disponibilidad y conservación del agua, calidad de agua, tratamiento de las aguas residuales (gestión de las aguas residuales), gestión de los residuos sólidos (basuras) que podrían ser considerados en el presente estudio.

Social

La sostenibilidad social del proyecto está enfocada a fortalecer el desarrollo de grupos sociales especialmente de las comunidades turísticas rurales que dependen directa e indirectamente del turismo, mediante la gestión responsable, ya que al contar con procesos establecidos se podrá mejorar la oferta existente acorde a las exigencias de la demanda y con ello mejorar su productividad y competitividad que se verá reflejada en ingresos para todos los actores, además de empleos estables que mejoraran la calidad de vida de sus familias y de la población local en general

Económica

El proyecto no genera rentabilidad económica, sin embargo, apunta al mejoramiento del proceso productivo de los alojamientos comunitarios y estos puedan aumentar sus ingresos por la venta y con este ingreso puedan cubrir sus costos y ser sostenibles económicamente en el tiempo.

4.4 Posibles publicaciones, patentes o prototipos



COMPONENTES / RUBROS	FUENTE DE FINANCIAMIENTO (dólares)						TOTAL
	EXTERNA		INTERNA				EFFECTIVO
	CRÉDITO	COOPERACIÓN	CREDITO	FISCALES	AUTOGESTION	A. COMUNIDAD	
1. Remuneración recursos humanos							
2. Viajes Técnicos					1200		1200
3. Capacitación (cursos, seminarios)				150		300	450
4. Equipos y laboratorio				3596			3596
5. Software específico						600	600
6. Materiales y Suministros				100,15		300	400,15
7. Transferencia de resultados							
8. Subcontratos y servicios							
Total				3846,15	1200	1200	6246,15

Cuadro por tipo de gasto

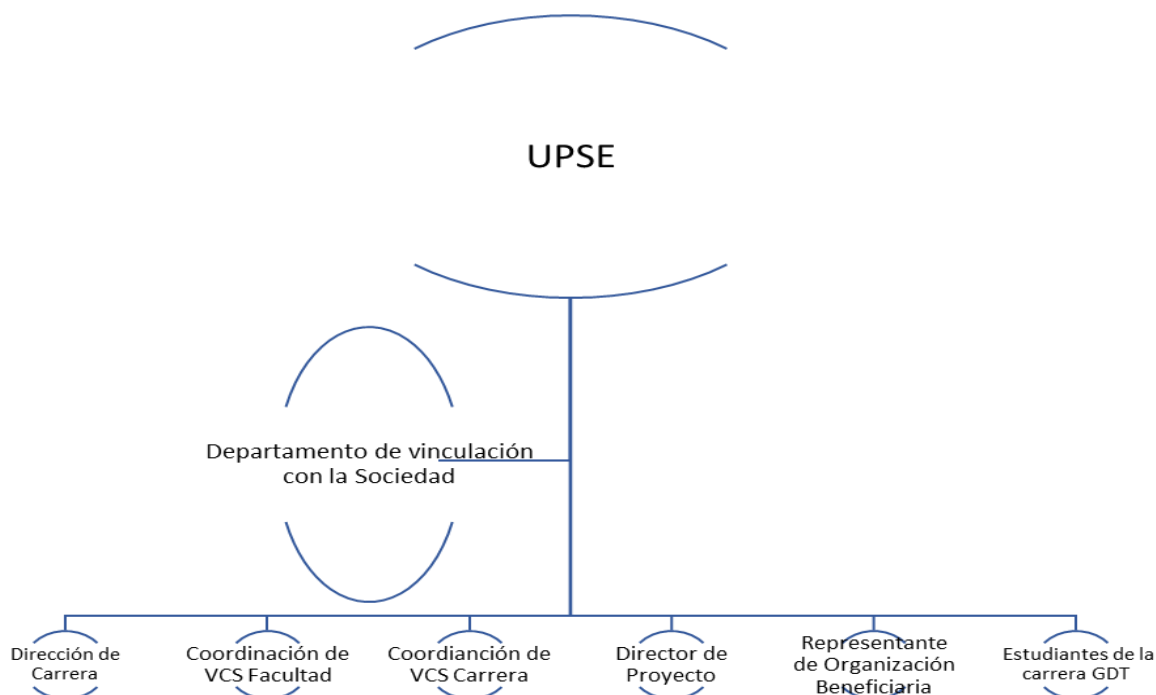
Destino del Recurso	Valor de la Inversión
Recursos Humanos/ técnicos	0
Logística e Insumos	2200.15
Equipos y análisis de laboratorio	3596.00
Capacitación	450.00
Total=	6.246.15

5. ESTRATEGIA DE EJECUCIÓN ⁴

6.1 Estructura Operativa:

A continuación, se presenta en el siguiente diagrama la organización del proyecto una adecuada administración y funcionamiento

⁴ Para programas y/o proyectos que por sus dimensiones requieran reglamentos operativos, éstos se deberán adjuntar en esta sección.



UPSE

Institución de educación superior que tiene como una de sus funciones sustantivas la vinculación con la sociedad, con la finalidad de aportar con soluciones a las problemáticas socioeconómicas de la provincia, región y el país

Departamento de Vinculación con la Sociedad

Este departamento es el encargado de dar el seguimiento al proyecto desde su diseño hasta su ejecución final, además de realizar las evaluaciones ex post basándose en las leyes y reglamentos que lo rigen.

Dirección de Carrera

Revisa y aprueba los proyectos para su presentación al departamento de Vinculación y asigna a los respectivos docentes para su ejecución y les da seguimiento a los proyectos de manera mensual.

Coordinación de VCS Facultad

Les da seguimiento a los proyectos de vinculación con la sociedad de manera mensual y asesora sobre lineamientos para su desarrollo

Coordinación de VCS Carrera



Revisa los informes mensuales de los directores de los proyectos, gestiona los convenios e informa a la dirección de carrera y coordinación de VCS de la Facultad y al Departamento de Vinculación con la Sociedad sobre el cumplimiento de las actividades del proyecto.

Director del Proyecto

- Dirigir y supervisar el correcto funcionamiento del proyecto
- Llevar un adecuado seguimiento de la investigación.
- Proveer de información y directrices necesarias a los estudiantes participantes del proyecto
- Enunciar el proyecto que se está realizando al departamento de vinculación.
- Elabora informes semanales y mensuales de las actividades realizadas.

24

Estudiantes

Desarrollar proyectos de vinculación que contribuyan a la localidad y sus beneficiarios.

- Levantamiento y análisis de información
- Plantear objetivos y metas que ayuden a cumplir el propósito.
- Propone ideas y estrategias
- Socializar el proyecto con la comunidad.
- Aportar con sus conocimientos para el diseño del proyecto.
- Elabora informes de las actividades realizadas

Organización Beneficiaria

Entrega información necesaria para el desarrollo del proyecto, participa activamente de actividades que benefician su organización y contribuye con recursos para el buen desarrollo del proyecto

6.2 Equipo Técnico del proyecto

¹ A = Docente Investigador B = Estudiante

Nombres y apellidos	Funciones	Dedicación al Proyecto	Relación con la UPSE	
FORTIS SUAREZ JOEL ALABERTO	Especialista	160 horas	A	
MAÑAY MAÑAY HIPATÍA LORENA	Especialista	160 horas	A	
PEREZ CHIQUITO MARITZA MARIANELA	Especialista	160 horas	A	
BAQUE CATUTO GENESIS RAQUEL	Estudiante	160 horas		B
BASILIO COCHEA LISSETTE KARLA	Estudiante	160 horas		B
CEDEÑO BAZURTO JAMIE CELESTE	Estudiante	160 horas		B
CELI RODRIGUEZ ELVIS BRYAN	Estudiante	160 horas		B
CHALEN SUAREZ GIANNY ANGELY	Estudiante	160 horas		B
CHAVEZ CHOEZ RICKY MANUEL	Estudiante	160 horas		B
CONFORME SANCHEZ NICOLE ESTEFANIA	Estudiante	160 horas		B
DE LA CRUZ DE LA CRUZ JENNIFER ANDREA	Estudiante	160 horas		B



DE LA CRUZ GARCIA WALTER ANIBAL	Estudiante	160 horas		B
DE LA ROSA PANCHANA CINDY LILIBETH	Estudiante	160 horas		B
DELGADO RODRIGUEZ DAYELY DENNYS	Estudiante	160 horas		B
FLORES RAMIREZ ISABEL CRISTINA	Estudiante	160 horas		B
FLORES REYES NASLY KARINA	Estudiante	160 horas		B
ILLESCAS GONZABAY DARIO JOSE	Estudiante	160 horas		B
ITAZ GUACHIZACA KEVIN ANDRES	Estudiante	160 horas		B
JARRIN SORNOZA MARIA FE	Estudiante	160 horas		B
JUPITER MONTENEGRO JULISSA MELINA	Estudiante	160 horas		B
LINDAO AGUAYO LUIS ENRIQUE	Estudiante	160 horas		B
MAGALLAN DE LA ROSA ALISSON PAOLA	Estudiante	160 horas		B
PEÑA LOPEZ ANDREA GABRIELA	Estudiante	160 horas		B
PEÑA PALADINES IVELTH AIME	Estudiante	160 horas		B
PEREZ SABLON XAYIDE CARIDAD	Estudiante	160 horas		B
PINCAY REYES AYRTON JOSUE	Estudiante	160 horas		B
PONCE GUALE GUIDO IVAN	Estudiante	160 horas		B
POZO NUÑEZ DANIELA THAILI	Estudiante	160 horas		B
POZO TOMALA DIEGO ARMANDO	Estudiante	160 horas		B
SALAS CHAVEZ KARELYS JAMILET	Estudiante	160 horas		B
SALINAS VELEZ MONICA MELISSA	Estudiante	160 horas		B
SILVESTRE PLUAS JOEL ERNESTO	Estudiante	160 horas		B
SOLER PALMA DIEGO RODOLFO	Estudiante	160 horas		B
SUAREZ REYES JULIO CESAR	Estudiante	160 horas		B
TIGRERO MEJILLON WIDER ENRIQUE	Estudiante	160 horas		B
TOMALA REYES JOSELYN DANIELA	Estudiante	160 horas		B
TOMALA TOMALA JORDY JOSUE	Estudiante	160 horas		B
TOMALA TOMALA JORDY JOSUE	Estudiante	160 horas		B

6.3 Cronograma valorado por componentes y actividades

RUBROS	APORTES 2022					TOTAL
						EFFECTIVO
	Meses	Meses	Meses	Meses	Subtotal	
	Abril - junio 2022	Julio - septiembre - 2022	Octubre – Diciembre - 2022	Enero a Marzo 2023	2022 -2023	
Reformados los procesos de gestión						



estratégica para el alojamiento comunitario de la parroquia Manglaralto, provincia de Santa Elena.						
1.1 Socialización del proyecto a beneficiarios						
1.2 Fijación de metas u objetivos						
1.3 El análisis estratégico	3846.15	600				4446.15
1.4 Formación de estrategias						
1.5 Implementación de estrategias		1200	600			1800.00
1.6 Evaluación y control						
Fortalecidos los procesos de Gestión administrativa para el alojamiento comunitario de la parroquia Manglaralto, provincia de Santa Elena.						
2.1 Planificación del proceso administrativo						
2.2 Organización del proceso administrativo						
2.3 Dirección del proceso administrativo						
2.4 Control del proceso administrativo						
Mejorados los procesos de gestión operativa para el alojamiento comunitario de la parroquia Manglaralto, provincia de Santa						



Elena.						
3.1 Programación						
3.2 Procedimientos						
3.3 Tablero de control						
3.4 Control de gestión						
3.5 Mejora continua de la gestión						
3.6 informe final						
3.7 transferencia de resultados						
	3846.15	1800	600			6246.15

Componentes / Rubros	Tipo de bien	ORIGEN DE LOS INSUMOS (USD y %)				TOTAL	
		Nacional		Importado			
		(USD)	%	(USD)	%	(USD)	%
1. Remuneración recursos humanos							
2. Viajes Técnicos		1200	19			1200	19
3. Capacitación (cursos, seminarios)		450	7			450	7
4. Equipos y laboratorio		3596	58			3596	58
5. Bibliografía y Software		600	10			600	10
6. Materiales y Suministros		400.15	6			400.15	6
7. Transferencia de resultados							
8. Subcontratos y servicios							
Total		6246.15	100			6246.15	100

7. ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

7.1 Monitoreo de la ejecución

- Se lo hará mensualmente ya que se deberá remitir a la coordinación de vinculación de la carrera y al Departamento de Vinculación con la Sociedad el reporte de avances del proyecto, según las actividades establecidas en el cronograma.
- Se realizarán diagnósticos trimestrales que permitirán verificar el avance del proyecto.
- Se utilizará también datos de referencia para llevar un control de desarrollo de este.

7.2 Evaluación de resultados e impactos



- Se elaborarán informes de avances e informe final, que contendrá las fichas de estudiantes y docentes, se realizarán Monitoreo a los beneficiarios y a los resultados del proyecto (productos o entregables).
- La evaluación se realizará a través de una encuesta y entrevistas a beneficiarios y huéspedes que lleguen a los hospedajes comunitarios
- Se prevé que en el primer semestre del 2022 se participe en un y se publique los resultados de avance en la revista Ciencia y Tecnología UPSE.

7.3 Actualización de línea base ⁵

La carrera de Gestión y Desarrollo Turístico y Licenciatura en turismo a través de sus profesores y estudiantes colaboran en la ejecución de los componentes del proyecto, actualizarán la línea base de forma paulatina una vez que se valla obteniendo información dentro del desarrollo del proyecto.

REFERENCIAS

5 etapas del proceso de gestión estratégica para negocios. (2018, enero 15). QuestionPro.

<https://www.questionpro.com/blog/es/proceso-de-gestion-estrategica/>

Análisis estratégico. (s/f). Questionpro.com. Recuperado el 23 de febrero de 2022, de

<https://www.questionpro.com/es/analisis-estrategico.html>

Cómo establecer objetivos y estrategias de negocio. (2017, junio 6). QuestionPro.

<https://www.questionpro.com/blog/es/estrategias-de-negocio/>

Ficha técnica: La gestión operativa Autores: PUNTE, Miguel y BELMAÑA, María Lorena.

(s/f). Uba.ar. Recuperado el 23 de febrero de 2022, de

<http://administracionpersonal3.sociales.uba.ar/wp->

⁵ En caso de que amerite una evaluación de impacto, se realizará un levantamiento de línea base. Este numeral no es un requisito para la presentación del documento del proyecto.



content/uploads/sites/23/2020/09/U3-Conceptos-
Basicos-de-Gestion-SINTESIS.pdf

Quiroga, A. (2021, febrero 16). *¿Qué es la gestión operativa y cómo se implementa?* Leegales. <https://dianhoy.com/gestion-operativa/>

Sierra, Y. (2020, enero 14). *Proceso administrativo de una empresa: ejemplo y etapas*. Legaltech. <https://blog.lemontech.com/agilizar-procesos-administrativo-de-una-empresa/>

29

EL COMERCIO (20 de febrero de 2022). Actualidad. Obtenido de Las playas de Santa Elena reciben turistas equiparables a los de un feriado <https://www.elcomercio.com/tendencias/turismo/santa-elena-fin-semana-turistas-feriado.html>

GADSE(S/f). Gob.ec. Recuperado el 24 de febrero de 2022, de http://app.sni.gob.ec/sni-link/sni/PORTAL_SNI/data_sigad_plus/sigadplusdiagnostico/0960001540001_PLAN%20DE%20DESARROLLO%20Y%20ORDENAMIENTO%20TERRITORIAL%2030-12-2014-1_13-01-2015_18-46-39.pdf

Narváez Chilán, Y. C. (2014). *Modelo de gestión administrativa para la comuna Dos Mangas parroquia Manglaralto, cantón Santa Elena, provincia de Santa Elena, año 2014* (Bachelor's thesis, 143 p.).

Anexos



La Libertad, 21 de febrero del 2022

Señora Lda.

Tania Aguirre Suárez, MSc.

Directora de la Carrera Gestión y Desarrollo Turístico
Universidad Estatal Península de Santa Elena
Ciudad

Asunto: Intención de participación en proyecto de Vinculación con la Colectividad

Apreciada Directora:

En mi calidad de Jefe de la Unidad de Turismo, Cultura y Patrimonio del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Santa Elena, me permito manifestar nuestra Intención de participar en el desarrollo del proyecto gestionado por la carrera de su dirección, denominada: Modelo de gestión para el alojamiento comunitario de la parroquia Manglaralto, provincia de Santa Elena.

La finalidad de esta carta es formalizar la participación en el proyecto antes referido que tendrá un plazo de 18 (meses), y cuyo objetivo general es el siguiente:

"Elaboración un modelo de gestión para el alojamiento comunitario de la parroquia Manglaralto, provincia de Santa Elena".

Este documento quedará sin efecto al momento de la suscripción del convenio Interinstitucional entre la (Institución que firma la carta de Intención) y la Universidad Estatal Península de Santa Elena.

Atentamente,



PAULINA
SOLEDAD LEÓN
CASTRO

Mgs. Paulina León Castro

JEFE DE LA UNIDAD DE TURISMO, CULTURA Y PATRIMONIO

DIRECCION DE FOMENTO PRODUCTIVO

GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO PROVINCIAL DE SANTA ELENA



República del Ecuador



“METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO ” EJERCICIO # 2

ANÁLISIS DE INVOLUCRADOS: MATRIZ GENERAL DE INVOLUCRADOS

N°	INVOLUCRADOS	INTERESES	PROBLEMAS PERCIBIDOS	ESTRATEGIAS	RECURSOS Y MANDATOS
1	DIRECCIÓN DE TURISMO DEL GAD SANTA ELENA	Muestra interés por el desarrollo del turismo del cantón Santa Elena	- Inexistencia de personal administrativo y operativo en hospedaje comunitario -Inexistencia de modelos de gestión para el hospedaje comunitario -Escasa promoción y difusión turística	Elaborar un modelo de gestión que incluya administración, marketing, estrategias para la operación del hospedaje comunitario	-Posee la competencia del turismo en el cantón Santa Elena.
	PREFECTURA DE SANTA ELENA	Muestra un alto interés por generar proyectos turísticos sostenibles	- Nulas estrategias de marketing y ventas para el hospedaje comunitario de la parroquia Manglaralto -Inexistencia de modelos de gestión para hospederías comunitarias -Desaprovechamiento de infraestructura hotelera comunitaria existente	- Generar convenio específico con la carrera Gestión y Desarrollo Turístico para desarrollar proyecto en conjunto	-Apoyo logístico y técnico
2	GADP PARROQUIAL DE MANGLARALTO	Mucho interés por mejorar el desarrollo socioeconómico de la Parroquia Manglaralto	- Inexistencia de modelos de gestión para hospedaje comunitario	Articular proyectos en conjunto	Tiene la competencia para intervenir en los proyectos
3	ESTUDIANTES DE LA CARRERA GDT DE LA UPSE	Predisposición y entrega para desarrollar el proyecto en su totalidad	Desconocimiento de la existencia de hospedaje comunitario en las comunidades de la parroquia Manglaralto por parte del turista	Articular proyectos de marketing en conjunto con otras instituciones	Talento Humano: 35 estudiantes de los últimos niveles de formación para la ejecución del proyecto.
4	PROFESORES DE LA CARRERA GDT Y TURISMO DE LA UPSE	Predisposición y entrega para desarrollar el proyecto en su totalidad	Baja comunicación y difusión del hospedaje comunitario de la parroquia Manglaralto	Trabajar en proyectos de vinculación con la sociedad orientados a comunicar, difundir y mejorar los servicios del hospedaje comunitario	Talento Humano: 3 Docentes – Investigadores de la carrera Gestión y Desarrollo Turístico y Turismo



República del Ecuador



5	MINISTERIO DE TURISMO	Muestra interés por el fomento y desarrollo del turismo en la provincia	Escaso conocimientos administrativos en gestión hotelera de los administradores locales	Trabajar en el diseño de nuevos proyectos	Talento Humano con conocimiento técnico y profesional del turismo
6	MORADORES DE LA PARROQUIA MANGLARALTO	Demuestran interés por el desarrollo de proyectos relacionados con turismo	Escasa diversificación de la economía por parte gestores locales	Trabajar en el diseño de nuevos proyectos que generen empleos	Ley de cultura y Patrimonio
7	REPRESENTANTES COMUNALES	Demuestran interés por el desarrollo de proyectos relacionados con el turismo	Disminución de empleos e ingresos en la parroquia Manglaralto	Trabajar en el diseño de nuevos proyectos que generen empleos	Poseen hospedaje comunitario
8	SOCIOS COMUNALES	Demuestran interés por el desarrollo de proyectos relacionados con el turismo	Escasas oportunidades laborales	Trabajar en el diseño de nuevos proyectos que generen empleos	Aportan con información

32

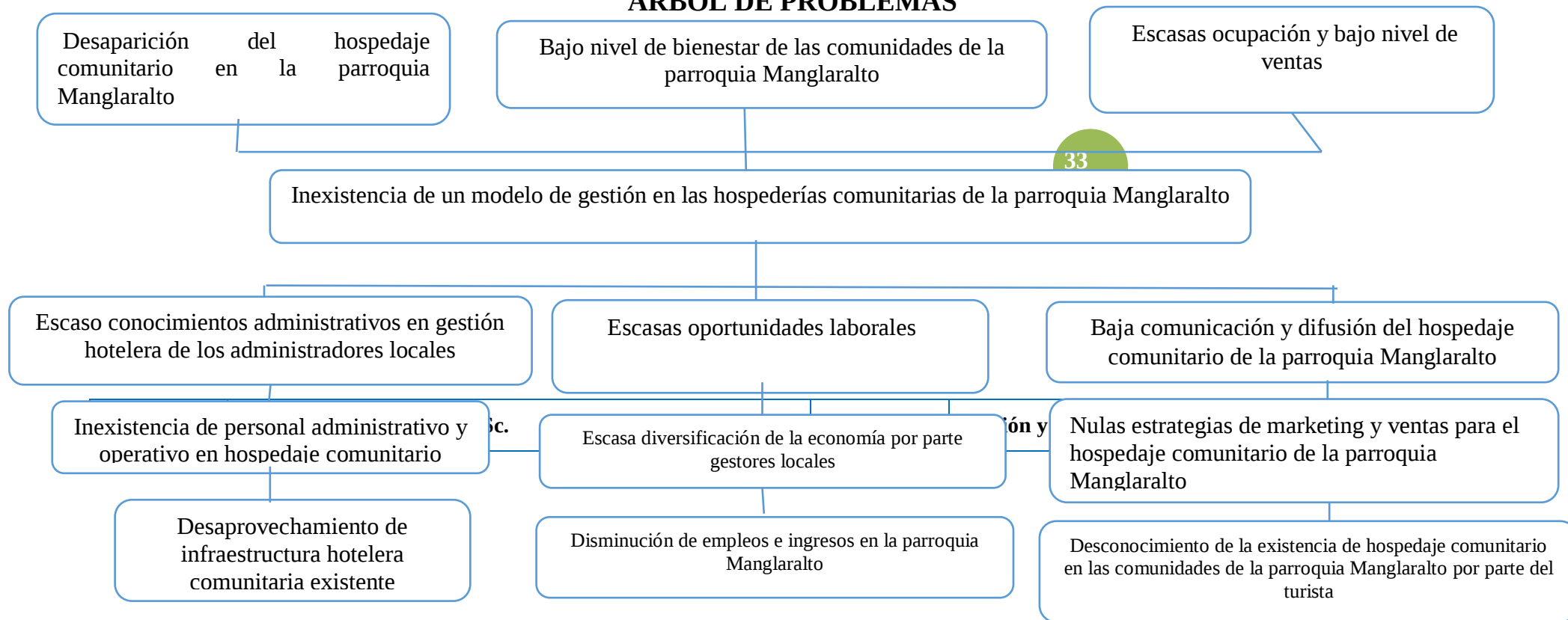


República del Ecuador



“METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO 2018”

EJERCICIO # 3 ARBOL DE PROBLEMAS





República del Ecuador

